

# 2026年3月期 第1四半期 決算説明資料

日本電子株式会社

August 13, 2025

## INDEX

1. 2026年3月期 第1四半期実績
2. ビジネスピックアップ
3. 中期経営計画（Evolving Growth 2.0 -A New Horizon-）期間における  
目標と重点領域

## 1. 2026年3月期 第1四半期実績

---



# 2026年3月期 第1四半期決算サマリー

| 2025年度第1四半期実績  |         | 売上高、営業利益、経常利益、純利益は過去最高値を更新                                                                                                                                                                           |
|----------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 理科学・<br>計測機器事業 | 大学／官庁   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 日本の科学技術投資は堅調</li> <li>■ 米国はトランプ政権による科学技術予算削減で不透明感はあるものの製品ニーズは高い</li> <li>■ 欧州は地政学リスクや米国の関税政策による先行き警戒感あり</li> <li>■ 中国・アジアは米国との貿易摩擦の影響が懸念されるが好調維持</li> </ul> |
|                | 民需（半導体） | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 韓国や台湾を中心に堅調</li> <li>■ JEM-ACE200F、JIB-PS500i等の販売促進活動を継続</li> </ul>                                                                                         |
|                | 民需（他産業） | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ライフサイエンス市場へ積極的な販促展開</li> <li>■ 内外製造業の研究開発投資はやや踊り場</li> </ul>                                                                                                |
| 産業機器事業         | 描画装置    | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ マルチビームマスク描画装置は先端向け設備投資の遅延継続</li> <li>■ シングルビームマスク描画装置は中国を中心に引き続き好調</li> <li>■ スポットビーム（スポット型電子ビーム描画装置）は日本や台湾を中心にデータセンター向け光デバイスの生産用途需要により好調</li> </ul>        |
|                | その他産業機器 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 電子銃市場は引き続き低調</li> <li>■ 電子ビーム3D金属プリンターは欧米の拠点を活用しながら販売促進活動継続中</li> </ul>                                                                                     |
| 医用機器事業         | 国内市場    | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 堅調な装置需要に加えて、装置をプラットフォームにした試薬ビジネスを推進</li> </ul>                                                                                                              |
|                | 海外市場    | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ WEGO社との連携により中国における受注増に期待</li> </ul>                                                                                                                         |
| トランプ政権による影響と対策 |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 関税に関する影響は引き続き精査中であり、精査できしだい開示予定</li> <li>■ 複数シナリオに基づき価格戦略等の対策を実施中</li> </ul>                                                                                |

# 2026年3月期 第1四半期決算実績 (P/L)

- 売上高 401億円 (前年比 +10.4%)、営業利益 58億円 (同 +42.1%) となり過去最高値を更新
- 為替が前年より円高で推移したが、研究開発費が前年比で減少

連結数値 (P/L)

(単位：億円)

|                | 24年度<br>1Q累計実績① | 25年度<br>1Q累計実績② | 前年比<br>②-① |
|----------------|-----------------|-----------------|------------|
| 1 売上高          | 364             | 401             | 38         |
| 2 売上原価         | 182             | 207             | 25         |
| 3 (原価率)        | 49.9%           | 51.5%           | 1.6%       |
| 4 売上総利益        | 182             | 195             | 13         |
| 5 販管費          | 105             | 105             | △ 0        |
| 6 研究開発費        | 36              | 31              | △ 5        |
| 7 販管費及び一般管理費合計 | 141             | 137             | △ 5        |
| 8 営業利益         | 41              | 58              | 17         |
| 9 営業外収益        | 10              | 6               | △ 4        |
| 10 営業外費用       | 1               | 6               | 5          |
| 11 経常利益        | 49              | 58              | 8          |
| 12 特別利益        | 0               | 10              | 10         |
| 13 特別損益        | 0               | 0               | 0          |
| 14 税前当期純利益     | 50              | 68              | 18         |
| 15 法人税等        | 11              | 21              | 10         |
| 16 当期純利益       | 39              | 47              | 8          |

|             |      |      |
|-------------|------|------|
| 為替レート(1\$=) | ¥157 | ¥145 |
| 為替レート(1€=)  | ¥168 | ¥164 |

## 営業利益増減分析 (対前年比)

(単位：億円)

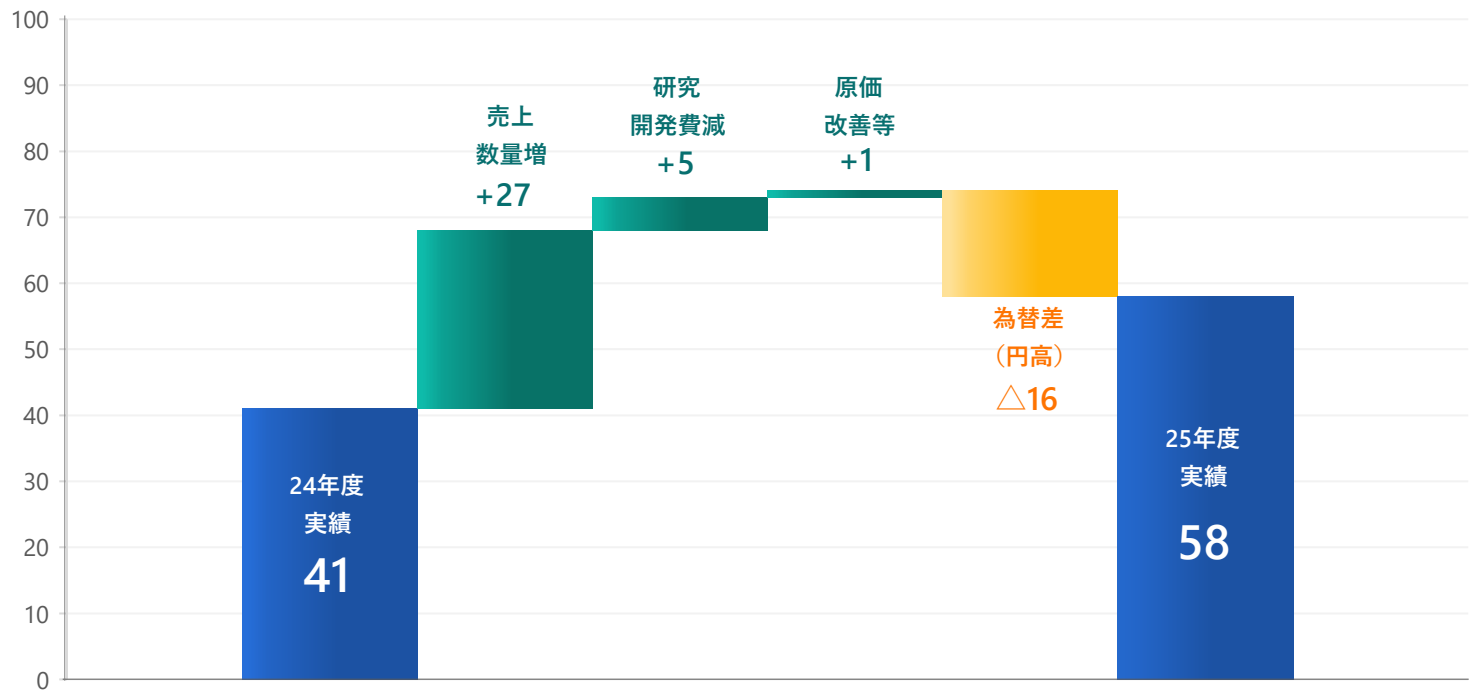
|             |      |
|-------------|------|
| (A) プラス要因   | 33   |
| 1. 売上数量増    | 27   |
| 2. 研究開発費減   | 5    |
| 3. 原価改善等    | 1    |
| (B) マイナス要因  | △ 16 |
| 1. 為替差 (円高) | △ 16 |

(A)+(B) 17

# 利益の増減要因

## 営業利益増減分析

(単位：億円)



# 事業セグメント別連結売上高・営業利益（2026年3月期 第1四半期実績）

- **理科学・計測機器事業**：米国の科学技術予算削減の不透明感はあるもの、製品ニーズは高く、通期では期初計画通り増収増益を見込む。受注積み増しに向けて各種営業施策を展開
- **産業機器事業**：シングルビーム描画装置は引き続き好調。先端半導体の市場環境は中長期的には改善傾向にあるものの、マルチビーム描画装置は計画線で推移
- **医用機器事業**：WEGO社との提携は順調に進捗

（単位：億円）

|             |         | 24年度<br>1Q実績 | 25年度<br>1Q実績 | 増減<br>(②-①) | 増減率     |
|-------------|---------|--------------|--------------|-------------|---------|
| 全 社         | 売 上 高   | 364          | 401          | 38          | 10.4%   |
|             | 営 業 利 益 | 41           | 58           | 17          | 42.1%   |
|             | 営業利益率   | 11.2%        | 14.4%        | 3.2%        | -       |
| 理科学・計測機器事業  | 売 上 高   | 226          | 214          | -12         | -5.4%   |
|             | 営 業 利 益 | 4            | -4           | -8          | -184.8% |
|             | 営業利益率   | 2.0%         | -1.8%        | -3.7%       | -       |
| 産業機器事業      | 売 上 高   | 106          | 144          | 39          | 36.5%   |
|             | 営 業 利 益 | 49           | 72           | 22          | 45.1%   |
|             | 営業利益率   | 46.7%        | 49.7%        | 3.0%        | -       |
| 医用機器事業      | 売 上 高   | 32           | 43           | 11          | 35.8%   |
|             | 営 業 利 益 | 4            | 7            | 3           | 95.5%   |
|             | 営業利益率   | 11.1%        | 16.0%        | 4.9%        | -       |
| 全 社         | 費 用     | 17           | 17           | 0           | 2.3%    |
| 為替レート(1\$=) |         | ¥157         | ¥145         | ¥-12        | -7.6%   |
| 為替レート(1€=)  |         | ¥168         | ¥164         | ¥-4         | -2.4%   |

# 主要勘定の推移

(単位：億円)

| (連結)              | 23年度<br>通期実績  | 24年度<br>通期実績  | 25年度<br>通期予想 |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|
| 1 在庫              | 768           | 770           | 756          |
| 2 有利子負債           | 145           | 76            | 149          |
| 3 総資産             | 2,302         | 2,225         | 2,237        |
| 4 純資産<br>(自己資本比率) | 1,255 (55.5%) | 1,367 (61.4%) | 1,487(69.6%) |
| 5 配当金 (円)         | 102円*         | 106円          | 106円         |
| 6 設備投資            | 56            | 70            | 195          |
| 7 減価償却費           | 47            | 49            | 53           |
| 8 連結受注高           | 1,922         | 1,864         | 1,751        |
| 9 連結期末受注残         | 1,135         | 1,032         | 972          |
| 10 海外売上比率         | 65.4%         | 71.2%         | 65.0%        |

\* 創立75周年記念配当20円を含む

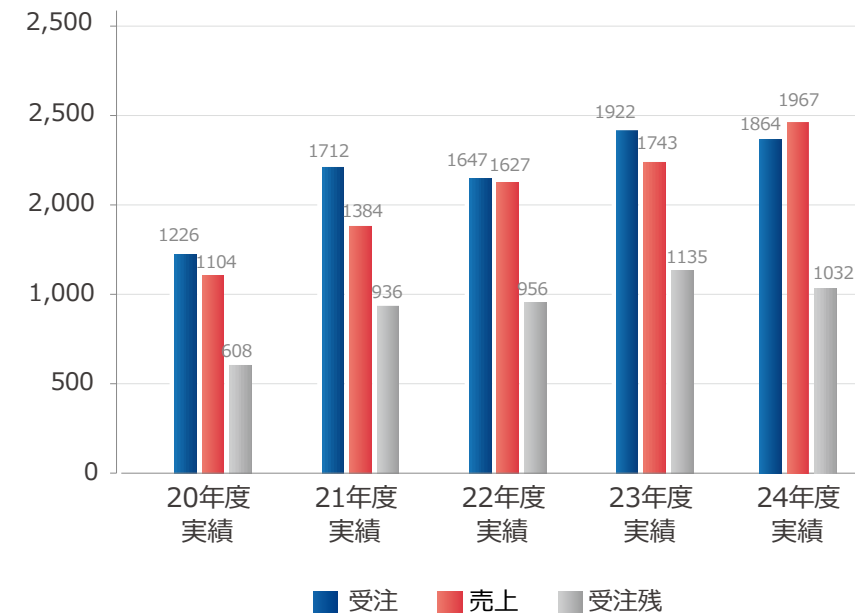
資本効率に係る指標

|         |       |       |       |
|---------|-------|-------|-------|
| 1 ROE   | 19.1% | 14.3% | 12.6% |
| 2 ROIC* | 15.9% | 18.1% | 11.4% |
| 3 PBR   | 2.6倍  | 1.7倍  | -     |

\* 社内管理基準に基づく

## 連結受注・売上・受注残の推移

(単位：億円)



## 2. ビジネストピックス

---



- 韓国地域における科学・産業技術の更なる発展に寄与すべく、デモンストレーションや納入後サポートの強化、お客様トレーニングの充実、更には半導体市場等のお客様と共にプロジェクトを推進することを目的とし、韓国（ソウル）に JEOL Korea Solution Suite-X（SS-X）を開設し、25年6月19日に、韓国を代表する主要な大学や研究機関、企業など、産学官の多くのお客様を招待して開所式を開催した



### 3. 中期経営計画（Evolving Growth 2.0 -A New Horizon-）期間における目標と重点領域

---



## 中期経営計画の目標【財務】

- 持続的な成長に向け、資本効率を重視した経営とコア事業の「稼ぐ力」をさらに強化
- 資本効率向上のため、ROE・ROICの目標を設定してPDCAサイクルでフォローアップ

|                      |       | FY24<br>実績 | FY25<br>予想 | FY29<br>目標 | 成長率<br>(FY24-29) | 施策                                                                                 |
|----------------------|-------|------------|------------|------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 収益性の向上               | 売上高   | 1,967億円    | 1,810億円    | 2,250億円    | CAGR 2.7%        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ イノベーションの創出</li> <li>・ 重点領域強化</li> </ul>   |
|                      | 営業利益  | 355億円      | 240億円      | 450億円      | CAGR 4.9%        |                                                                                    |
|                      | 営業利益率 | 18.0%      | 13.3%      | 20.0%      | +1.9%            |                                                                                    |
| 資本コストを上回る<br>リターンの創出 | ROE   | 14.3%      | 12.6%      | 15%以上      | —                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 収益性改善と資産の効率化</li> <li>・ 株主還元強化</li> </ul> |
|                      | ROIC  | 18.1%      | 11.4%      | 15%以上      | —                |                                                                                    |

\*社内管理基準に基づく

## 中期経営計画の目標【財務】 | セグメント別

- 半導体・ライフサイエンスを重点領域とし、独自技術を活用して理科学・計測機器の収益性を向上
- マルチビーム装置の市況回復を期待。シングルビーム・スポットビームの更なる事業拡大
- WEGO社との連携強化により生化学自動分析装置の海外売上を拡大

|                |       | FY24<br>実績 | FY25<br>予想 | FY29<br>目標 | 成長率<br>(FY24-29) |
|----------------|-------|------------|------------|------------|------------------|
| 理科学・<br>計測機器事業 | 売上高   | 1,248億円    | 1,250億円    | 1,440億円    | CAGR 2.9%        |
|                | 営業利益  | 150億円      | 150億円      | 275億円      | CAGR 12.9%       |
|                | 営業利益率 | 12.0%      | 12.0%      | 19.1%      | +7.1%pt          |
| 産業機器事業         | 売上高   | 565億円      | 404億円      | 570億円      | CAGR 0.2%        |
|                | 営業利益  | 263億円      | 150億円      | 220億円      | CAGR ▲3.5%       |
|                | 営業利益率 | 46.6%      | 37.1%      | 38.6%      | ▲8.0%pt          |
| 医用機器事業         | 売上高   | 154億円      | 156億円      | 240億円      | CAGR 9.3%        |
|                | 営業利益  | 7億円        | 7億円        | 30億円       | CAGR 33.8%       |
|                | 営業利益率 | 4.3%       | 4.5%       | 12.5%      | +8.0%pt          |
| 全社費用           |       | 65億円       | 67億円       | 75億円       |                  |

## 本中計での重点領域

- 市場成長が見込まれ、当社の高い技術力が必要な、半導体とライフサイエンスを重点領域とする

### 半導体



### ライフサイエンス



#### 市場の成長

半導体の微細化・高密度化と需要増に伴い、高度な計測検査装置市場が大幅伸長の見込

ライフサイエンス市場の成長に伴い、そこで用いられる分析装置の市場も伸長の見込

#### 当社の強み

半導体構造解析および欠陥解析に必要な高精度な機器・サービスを提供。お客様の分析の手間を減らすよう、自動化にも取り組み

構造生物学や創薬向けに、原子レベルの分子構造解析を可能にする高精度な装置とサービスを提供

#### 資料取扱上のご注意

本プレゼンテーション資料及び弊社代表者が口頭にて提供する情報には、現時点で把握可能な情報から判断した仮定及び所信に基づく記述が含まれています。

今後、経済情勢をはじめ半導体市況や研究開発投資など、弊社の業績に影響を与える様々な既知または未知のリスクによって、ここに述べられている見通しと実際の結果が異なったものとなることが否定できないことを、ご承知置き願います。

© 2025 JEOL Ltd.